Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

QUEEN

Quality apprenticeships for evolving labour needs

Ucenicii de calitate pentru nevoile în schimbare ale pieței muncii



13.10.2026

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Eveniment

Ucenicia - accelerator al meseriilor viitorului

Obiectivul evenimentului

Să descoperim cum pot coordonatorii de ucenicie să contribuie la dezvoltarea competențelor pentru viitor

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Agenda

Vă cerem permisiunea de a face poze. Vă mulțumim

09.00 - 09.30

Primirea participanților

09.30 – 09.40

Deschiderea evenimentului

09.40 – 10.00

Prezentarea participanților

10.00 - 10.05

Prezentarea proiectului QUEEN

10.05 -10.30

Standarde internaționale pentru Ucenicii de calitate

10.30 – 11.00

Conf. Univ. Dr., ASE, REI. Andreea Paul Ecosistemul competențelor pentru meseriile viitorului

11.00 - 11.15

Pauza de cafea

11.15 – 12.00

Ucenicia viitorului: competențe și mecanisme

12.00 - 12.45

Programe de ucenicie - Bune practici

12.45 – 13.00

Închidere eveniment: Concluzii și următorii pași ai proiectului

13.00

Prânz

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Deschiderea evenimentului

Prezentarea participanților



Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Echipa OIRPECUBI

Alexandra Cârcu
Veronica Istrate

Noyemy Mușat

Florentina Soare

Cristian Pătrăhău

Teodor Gui

Dumneavoastră

Numele

Organizația

Legătura cu Ucenicia

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Prezentarea proiectului QUEEN



Ucenicii de calitate într-o piață a muncii în continuă schimbare

- finanțat de Interreg Europe-

Interreg Europe

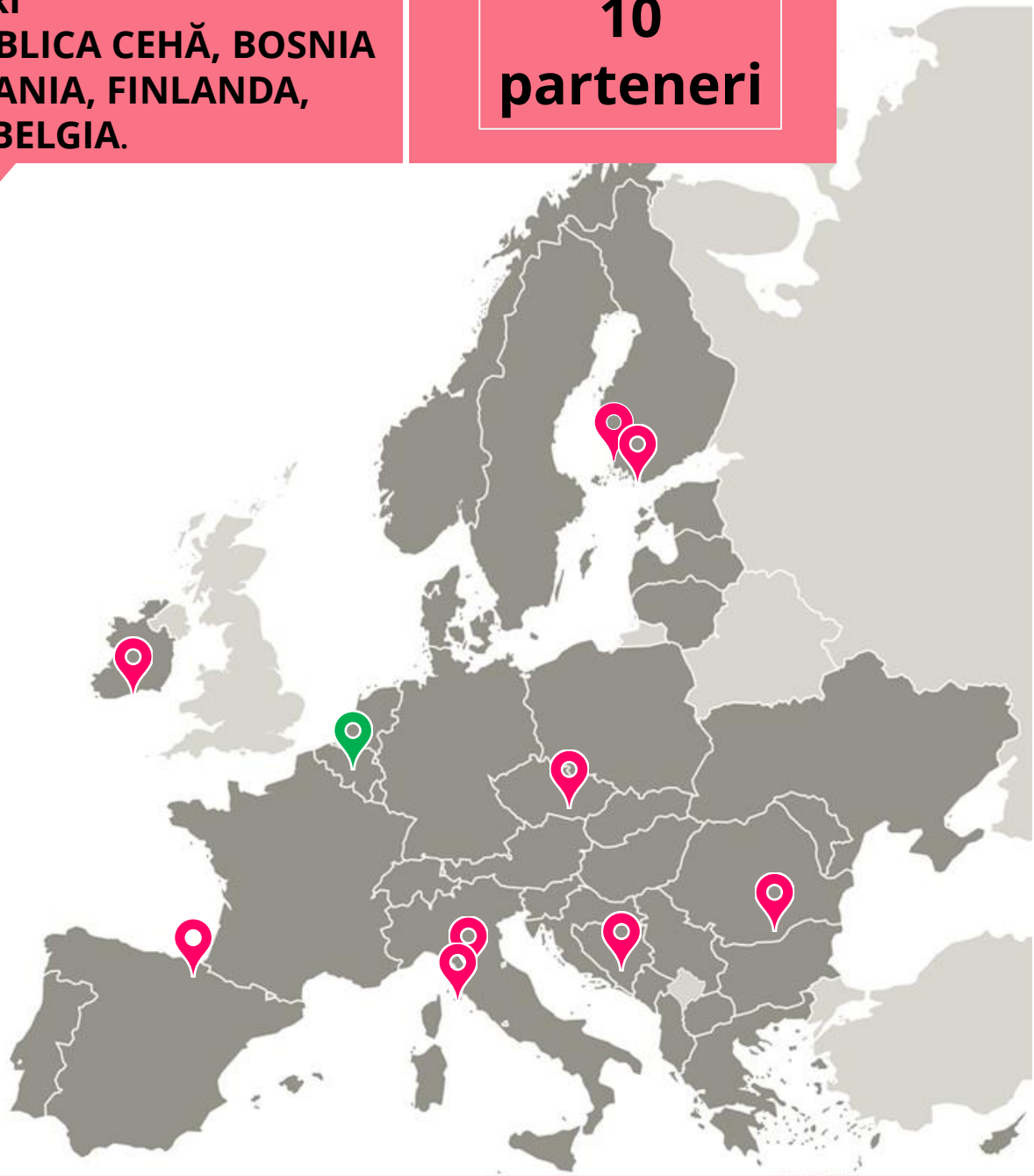
Co-funded by the European Union

QUEEN

8 ȚĂRI
ITALIA, ROMÂNIA, REPUBLICA CEHĂ, BOSNIA ȘI HERȚEGOVINA, SPANIA, FINLANDA, IRLANDA, BELGIA.

10 parteneri

1. **Agency for the development of the Empolese Valdelsa (IT) – Lead partner**
2. European Association of Regional and Local Authorities for Lifelong Learning (BE) - **Advisory Partner**
3. Regional Intermediate Body for European Programs Human Capital Bucharest Ilfov Region (RO)
4. South Moravian Region (CZ)
5. Department for Development and International Projects of Zenica-Doboj Canton (BH)
6. Basque Government - Department of Education (ES)
7. Turku University of Applied Sciences (FI)
8. Regional Government of Tuscany (IT)
9. Cork County Council (IE)
10. Regional Council of Southwest Finland (FI) **Associated Partner**



Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Obiectiv principal

Învățare interregională pentru a sprijini tinerii și adulții în adaptarea la o piață a muncii în schimbare, prin **îmbunătățirea politicilor publice** și dezvoltarea unor soluții mai bune pentru proiectarea, implementarea, finanțarea și monitorizarea **uceniciilor de calitate**.

Obiectiv specific I

Promovarea unei înțelegeri comune asupra **uceniciei de calitate (conform criteriilor EFQEA și a recomandărilor ILO 208)** și progresului teritorial, cu accent pe incluziune socială și valorificarea **bunelor practici** pentru adaptarea politicilor de ocupare la nivel local.

Obiectiv specific II

Creșterea capacității autorităților publice de a identifica si utiliza instrumente publice teritoriale pentru implementarea eficientă a standardelor internaționale și europene privind Uceniciile de Calitate, prin înțelegerea provocărilor locale, **consolidarea dialogului social** și experimentarea unor **soluții inovatoare adaptate** contextului regional și demografic.

Interreg Europe
Co-funded by the European Union
QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene
OIR PECU
Regiunea Bucuresti Ilfov

Ce înseamnă ucenicie de calitate?

Formare structurată, bazată pe muncă, îmbinată cu instruire teoretică, asigurând astfel dobândirea de competențe relevante pentru locul de muncă, în concordanță cu cerințele pieței muncii și obiectivele de dezvoltare personală.

Două cadre internaționale definesc ce înseamnă „calitate” în acest context:

- Cadrul European pentru Ucenicii de Calitate și Eficiente (EFQEA)
- Recomandări ILO No. 208 (2023)

Ucenicia în România

“Ucenicia reprezintă formarea profesională realizată la locul de muncă în baza unui contract de ucenicie”

(Legea nr. 279/2005 privind ucenicia la locul de muncă)

4 forme de Ucenicie

(pregătire teoretică și practică, adaptată nevoilor pieței muncii, în colaborare cu mediul de business).

- **Ucenicia la locul de muncă**
- **Învățământul profesional și tehnic**
- **Învățământul dual**
- **Învățământul terțiar**

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Cadrul legislativ

Legea nr. 279/2005 privind ucenicia la locul de muncă	HG nr. 855/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Legii nr. 279/2005 privind ucenicia la locul de muncă	Legea nr. 198/2023 învățământului preuniversitar
Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 4798/2017	Legea 199/2023 a învățământului superior	Ordinul Ministrului nr. 4275/2024 Ordinul Ministrului nr. 4342/2015

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene
OIR PECU
Regiunea Bucuresti Ilfov

Durata proiectului: 01.05.2025 - 30.07.2029

Suntem aici

CORE PHASE (semestrele 1-6)

Înțelegerea interregională a ceea ce constituie o ucenicie de calitate și a progresului teritorial existent

Identificarea **poveștilor de succes** care sprijină uceniciile de calitate

Conceperea, realizarea și monitorizarea modificărilor **politicilor publice**

FOLLOW-UP PHASE (semestrele 7-8)

Faza de urmărire are un grup de activități menite să asigure continuarea **monitorizării** și implementării modificărilor de politici pentru uceniciile de calitate, cu ajutorul contribuțiilor interregionale.

24 de evenimente regionale și interregionale
- Schimb de experiență și bune practici -

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Territorial progress of Quality Apprenticeships

1. Privire de ansamblu pentru o mai bună înțelegere a ceea ce reprezintă uceniciile de calitate și care este progresul teritorial în această zonă

2. Cadrul de reglementare teritorial, principalele instituții teritoriale și caracteristicile lor în sectorul uceniciilor

3. Învățământ dual – analiză teritorială

4. Analiză privind conformitatea cu EFQEA and ILO Recommendation 208

5. Existența inițiativelor de ucenicie pentru promovarea incluziunii și tranziției digitale

6. Analiză inițiative regionale sau naționale de ucenicie de calitate care abordează provocările legate de perfecționarea și recalificarea profesională

7. Cum pot sistemele de ucenicie să răspundă impactului inteligenței artificiale asupra forței de muncă

8. Studii de caz inovatoare, bune practici la nivel regional

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene
OIR PECU
Regiunea Bucuresti Ilfov

Core Phase – Livrabile

Suntem aici

Territorial analysis	Consultation plan	Good practices	Policy development
• **Analiza contextului local/regional** • Cadrul actual, definiții, legislație, modele, servicii, provocări/nevoi • Ucenicie la locul de muncă, învățământ dual și învățământul profesional și tehnic	• Interviuri, chestionare stakeholderi/beneficiari • Propuneri de implicare a (posibililor) beneficiari • Analiză comparativă la nivel interregional pentru progresul către ucenicii de calitate și percepția acestora.	• Identificarea de bune practici, criterii de selecție, schimburi de bune practici cu stakeholderii • Descrieri de bune practici • Conectarea bunelor practici cu partenerii interesați să învețe mai mult • Studii de caz și exemple	•Listă de verificare pentru îmbunătățirea politicilor •Prezentare generală a învățămintelor și problemelor descoperite pentru fiecare teritoriu •Adaptarea unei bune practici pentru îmbunătățirea unui instrument de politică publică din PEO • Propunerea de îmbunătățire a unui instrument de politică publică din PEO

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Concluzii

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene
OIR PECU
Regiunea Bucuresti Ilfov

Analiză Teritorială

- România are un **cadru legal clar și bine structurat** pentru ucenicia la locul de muncă, educația dual și învățământul profesional și tehnic, bazat pe colaborarea dintre școli, angajatori și autorități locale; aliniat atât cu prioritățile naționale, cât și cu standardele internaționale pentru învățarea bazată pe muncă
- Uceniciile se adresează atât **tinerilor, cât și adulților** și permit continuarea parcursului de dezvoltare profesională de la ucenicie la calificare, educație suplimentară până la angajare. Ele sprijină schimbările de carieră, recalificarea adulților și integrarea persoanelor șomere pe piața muncii
- România a făcut **progrese vizibile** în aplicarea Cadrului European pentru Ucenicii de Calitate **(EFQEA),** prin întărirea parteneriatelor și aplicarea celor 14 criterii de calitate
- Sistemul din România se aliniază tot mai mult **Recomandării ILO nr. 208** privind uceniciile de calitate, în special prin introducerea de acorduri scrise, reguli clare de formare, măsuri de protecție socială, nediscriminare.

Consultări

- Uceniciile sunt **importante din punct de vedere strategic** pentru piața muncii și sistemul educațional al României

GP promovat din România

- Competențe în acțiune - Un model de ucenicie de succes prin cooperare școală-afaceri

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Standarde internaționale pentru Ucenicii de calitate



Cadrul European pentru Ucenicii de Calitate și Eficiente (EFQEA)

1. Acordul scris
2. Rezultatele învățării
3. Sprijinul pedagogic
4. Practica la locul de muncă
5. Remunerarea și/sau compensarea
6. Protecția socială
7. Condițiile de muncă, de securitate și sănătate
8. Cadrul de reglementare
9. Implicarea partenerilor sociali
10. Sprijinul pentru întreprinderi
11. Parcursuri profesionale flexibile și mobilitate
12. Orientarea profesională și conștientizarea
13. Transparență
14. Asigurarea calității și monitorizarea parcursului profesional al ucenicilor

Recomandări ILO No. 208 (2023)

1. Definiție, domeniu de aplicare și modalități de implementare
2. Cadru de reglementare
3. Protecția ucenicilor
4. Contractul de ucenicie
5. Egalitate și diversitate
6. Promovarea uceniciilor de calitate
7. Cooperare internațională, regională și națională

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Exercițiu interactiv



Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene
OIR PECU
Regiunea Bucuresti Ilfov

Studiu de caz despre Standarde

- O companie de producție angajează 20 de ucenici.
- Nu există mentori desemnați.
- Ucenicii lucrează aproape exclusiv în producție.
- Evaluarea competențelor este informală.
- Programul nu are măsuri pentru incluziunea persoanelor vulnerabile.
- Contractele există, dar nu sunt clar definite obiectivele de învățare.

1. **Ce criterii/recomandări sunt respectate?**
2. **Ce criterii/recomandări lipsesc?**

Lucrați în echipă
- **Durată 10 min**

Completați minim 1 răspuns /secțiune
- **Formular** Studiu de caz despre Standarde
- **Documente ajutătoare:** Cele 14 criterii EFQEA; Cele 7 Recomandări ILO nr. 208/2023

Discuția finală de grup
- **10 min;** Înregistram răspunsurile pe posterele de pe perete

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Andreea Paul

Conf. Univ. Dr., ASE, REI

Președinte și Membru fondator, INACO

Ecosistemul competențelor pentru meseriile viitorului

(pentru viitorii angajați dar și pentru coordonatorii lor de ucenicie)



Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Pauza de cafea și networking

15 min



Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Discuţie de grup interactivă

Ucenicia viitorului: competențe și mecanisme



Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene
OIR PECU
Regiunea Bucuresti Ilfov

Grupa 1	Grupa 2	Grupa 3	Grupa 4
Faceți o listă de **provocări** pentru ucenicie în viitor și propuneți **soluții** pentru ele **Formular** - Listă de provocări pentru ucenicie în viitor și propuneți soluții pentru ele	Faceți o listă de **competențe** critice de viitor pentru **ucenici**/ viitori angajați • **Formular** - Listă de competențe critice de viitor pentru ucenici/ viitori angajați	Faceți o listă de **competențe** critice de viitor pentru **Coordonatori ai uceniciei** (formatori, tutori, instructori, traineri, coordonatori de practică, mentori) • **Formular** - Listă de competențe critice de viitor pentru Coordonatori ai uceniciei	Faceți o listă de **mecanisme** ce trebuie să existe în ucenicie? (ex. Plan de dezvoltare individual, platforme digitale de învățare, formare mentori, etc) • **Formular** - Listă de mecanisme ce trebuie să existe în ucenicie

Durată 15 min

Discuția finală de grup **Durată 30 min**

- Fiecare grupa va prezenta răspunsurile

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investiţiilor şi Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Programe de ucenicie

Bune practici



Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene
OIR PECU
Regiunea Bucuresti Ilfov

Exemplu de Buna Practică din QUEEN/România

Competențe în acțiune - Un model de ucenicie de succes prin cooperare școală-afaceri

Despre această bună practică

Programul de ucenicie al Colegiului Dinicu Golescu din București conectează educația cu piața muncii prin cooperarea dintre școli și angajatori, oferind formare practică de calitate și facilitând tranziția tinerilor către ocupare.

Potențial de învățare sau transfer

Are un potențial ridicat de transfer deoarece se bazează pe un cadru standardizat de educație duală, cu contracte între școli și angajatori, tutori la locul de muncă și responsabilități partajate. Fiind flexibil, adaptabil la nevoile locale și aplicabil în sectoare economice comune, acesta poate fi implementat treptat în diferite regiuni, oferind beneficii atât elevilor, cât și angajatorilor și instituțiilor de învățământ

Dovezi ale succesului

Programul a dezvoltat competențele elevilor, a consolidat cooperarea dintre școli și angajatori și a crescut angajabilitatea, 60-80% dintre absolvenți fiind angajați în primele 6-12 luni după finalizare

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene
OIR PECU
Regiunea Bucuresti Ilfov

Exemplu de Buna Practică din QUEEN/Finlanda

Academia de Previzionare din Sud-Vestului Finlandei: Orientarea Regională a Competențelor și Alinierea Educației cu Pieței Muncii

Despre această bună practică

Este o platformă regională de colaborare care folosește metode de previzionare pentru a alinia educația, uceniciile și dezvoltarea forței de muncă cu nevoile viitoare de competențe.

Potențial de învățare sau transfer

Este transferabil datorită metodologiei structurate, cu resurse reduse, bazată pe grupuri de previziune specifice sectoarelor, analiza tendințelor și scenariilor și profilarea competențelor, ceea ce permite regiunilor să anticipeze nevoile viitoare de competențe și să consolideze colaborarea între angajatori, furnizori de educație și autorități publice.

Dovezi ale succesului

Practica are succes deoarece implică peste 100 de experți pentru a produce rezultate de previziune care să informeze planificarea educației și să consolideze cooperarea între angajatori și furnizorii de educație.

Pornind de la:

- Standardele internaționale (criteriile **EFQEA**; principiile **ILO Recommendation 208 (2023)**;
- Exemple de bune practici (din România; modelul **Southwest Finland Foresight Academy**;
- Concluziile din **Ghidul Meseriilor Viitorului (INACO)**,
- Rezultatele exercițiilor anterioare,

Ce măsuri ar putea fi propuse pentru ca ucenicia să fie un accelerator al meseriilor viitorului?

Lucrați în echipă	• **Durată 10 min**
Completați	• **Formular** Măsuri; folosiți posti-uri
Discuția finală de grup	• **30 min;** Fiecare grupa transferă postit-urile cu răspunsurile pe posterul de pe perete/categorii de măsuri

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Închidere eveniment

- Concluzii și următorii pași ai proiectului -

Vă invităm sa intrați
în grupul nostru de LinkedIN **QUEEN Romania** și
să ne dați **Urmărire**

Interreg Europe

Co-funded by the European Union

QUEEN

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

OIR PECU Regiunea Bucuresti Ilfov

Vă mulțumim!

https://www.interregeurope.eu/queen

https://www.oirbi.ro/queen-quality-apprenticeships-for-evolving-labour-needs/